

Predgovor xxi

## I. DIO

### UVOD U BANKOVNO POSLOVANJE

#### 1. Pregled banaka i njihovih usluga ..... 3

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	3
Uvod .....	3
Što je to banka? .....	4
Vrste bankovnih usluga .....	7
Usluge koje su banke nudile kroz povijest .....	8
Usluge koje su banke razvile u novije doba .....	12
Trendovi koji utječu na sve banke .....	17
Umiru li banke? .....	21
Namjera ove knjige .....	25
Sažetak .....	26
Ključni termini u ovom poglavlju .....	26
Problemi i zadaci .....	27
Popis literature .....	28
Dodatak: Mogućnosti zaposlenja u bankarstvu .....	28

#### 2. Utjecaj vladine politike i regulacije na bankarstvo ..... 33

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	33
Uvod .....	33
Regulacije banaka .....	33

Zašto su banke tako strogo regulirane - argumenti za i protiv .....	34
Utjecaj regulacija na banke .....	36
Glavni bankarski zakoni .....	37
Utjecaj deregulacije na poslovanje banaka .....	59
Neriješena ključna područja nedavnim zakonodavstvom u SAD-u .....	59
Je li regulacija banaka uopće potrebna? .....	65
Središnja banka i njezin utjecaj na odluke i politike pojedinih banaka .....	66
Organizacijska struktura Sustava federalnih rezervi .....	67
Temeljni zadatak Centralnih banaka - stvaranje i implementacija monetarne politike .....	68
Kongres i ministarstvo financija: dva preostala ključna čimbenika koja utječu na banke i odluke menadžmenta .....	72
Sažetak .....	74
Ključni termini u ovom poglavlju .....	74
Problemi i zadaci .....	75
Popis literature .....	76

#### 3. Organizacija i struktura banaka i bankarstva ..... 77

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	77
Uvod .....	77
Organizacijski oblik tipične banke .....	77

Razlike između organizacijskih oblika velikih i malih banaka .....	79	Ostala korisna financijska izvješća banaka .....	142
Posljednji trendovi u organizaciji banaka .....	80	Izvješće o priljevu i odljevu sredstava (izvješće o izvorima i korištenju sredstava).....	144
Niz organizacijskih struktura u bankarstvu .....	82	Izvješće o kapitalu (izvješće o dioničkom kapitalu) .....	144
Pribavljanje nove dozvole za rad .....	83	Pregled .....	146
Organizacija pojedinačnog bankarstva .....	83	Sažetak .....	146
Organizacije banaka s podružnicama .....	86	Ključni termini u ovom poglavlju .....	148
Zakoni o bankama s podružnicama .....	86	Problemi i zadaci .....	148
Organizacije bankovnih holding kompanija .....	90	Popis literature .....	154
Korespondentno bankarstvo .....	95	<b>5. Mjerenje i ocjenjivanje bankovnog poslovanja .....</b>	<b>155</b>
Bankarske banke .....	96	Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	155
Umrežavanje .....	96	Uvod .....	155
Zajednička ulaganja .....	98	Ocjenjivanje bankovnog poslovanja .....	156
Međudržavno bankarstvo i Riegle-Nealov zakon o međudržavnom bankarstvu i efikasnosti širenja iz 1994. godine .....	98	Određivanje dugoročnih ciljeva banke .....	156
Efikasnost banaka .....	106	Maksimaliziranje vrijednosti kompanije: ključni cilj bilo koje banke .....	156
Prodor stranih banaka na domaća tržišta .....	108	Pokazatelji profitabilnosti: surogat za vrijednost dionica .....	158
Zaključci u svezi s utjecajima vrste i veličine organizacije na poslovanje banke .....	110	Korisne formule profitabilnosti .....	161
Sažetak .....	112	Raščlanjivanje povrata na vlasnički kapital radi detaljnije analize .....	163
Ključni termini u ovom poglavlju .....	113	Analiza raščlambe bankovnog povrata na aktivu .....	167
Problemi i zadaci .....	113	Što nam može reći raščlanjivanje mjera profitabilnosti banke .....	169
Popis literature .....	114	Mjerenje rizika u bankarstvu .....	170
<b>4. Financijska izvješća banaka .....</b>	<b>117</b>	Ostali oblici rizika u bankarstvu .....	176
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	117	Ostali ciljevi u bankarstvu .....	176
Uvod .....	117	Utjecaj veličine banke na njezino poslovanje .....	177
Pregled bilance stanja, te računa dobiti i gubitka ..	117	Usmjeravanje pažnje na veličinu, lokaciju i utjecaj regulatornih tijela prilikom analiziranja poslovanja banke .....	179
Bilanca stanja banke (izvješće o stanju) .....	118	Korištenje financijskih pokazatelja i ostalih analitičkih sredstava u promatranju bankovnog poslovanja - UBPR .....	180
Glavni tipovi računa .....	118	Sažetak .....	193
Bankovna aktiva .....	120	Ključni termini u ovom poglavlju .....	194
Bankovna pasiva (obveze) .....	125	Problemi i zadaci .....	194
Ekspanzija izvanbilančnih stavki u bankarstvu .....	129	Popis literature .....	199
Problem knjigovodstvene vrijednosti računovodstva u bankarstvu .....	130		
Dijelovi računa dobiti i gubitka (izvješće o dobiti) .....	134		
Financijski tijekovi i dionice .....	136		
Komparativni pokazatelji računa dobiti i gubitka banaka različitih veličina .....	142		

Dodatak: Poboljšanje bankovnog poslovanja pomoću znanja: izvori informacija bankarima, njihovim komitentima i bankovnim regulatornim tijelima .....	200
---	-----

## II. DIO

### TEHNIKE UPRAVLJANJA AKTIVOM I PASIVOM TE ZAŠTITA OD KREDITNOG RIZIKA I RIZIKA KAMATNE STOPE

#### 6. Upravljanje aktivom i pasivom: određivanje i procjena kamatnih stopa, te kontroliranje kamatnoosjetljivog jaza banke .....

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	207
Uvod .....	
Strategije upravljanja aktivom i pasivom .....	207
Strategija upravljanja aktivom .....	208
Strategija upravljanja pasivom .....	208
Strategija upravljanja bilancom .....	208
Rizik kamatne stope: jedan od najvećih izazova bankara prilikom upravljanja aktivom i pasivom .....	210
Jedan od ciljeva prilikom zaštite od rizika kamatne stope .....	216
Upravljanje kamatnoosjetljivim jazom .....	217
Sažetak .....	229
Ključni termini u ovom poglavlju .....	230
Problemi i zadaci .....	231
Popis literature .....	232

#### 7. Upravljanje aktivom i pasivom: pojam vijeka trajanja i upravljanje jazom vijeka trajanja banke .....

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	233
Uvod .....	233
Pojam vijeka trajanja .....	233
Korištenje vijeka trajanja radi zaštite od rizika kamatne stope .....	236

Ograničenja koja se odnose na upravljanje jazom vijeka trajanja .....	237
Sažetak .....	244
Ključni termini u ovom poglavlju .....	245
Problemi i zadaci .....	245
Popis literature .....	246

#### 8. Financijske ročnice, opcije, swapovi i ostale tehnike upravljanja aktivom i pasivom .....

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	247
Uvod .....	247
Ugovori financijskih ročnica: obećanja o budućem trgovanju vrijednosnicama po dogovorenoj cijeni .....	248
Kratkotrajna zaštita (premošćivanje rizika) ročnicama .....	250
Dugotrajna zaštita (premošćivanje rizika) ročnicama .....	251
Opcije kamatnih stopa .....	257
Swapovi (zamjene) kamatnih stopa .....	263
Gornja granica, donja granica te kombinacija gornje ili donje granice kamatnih stopa .....	270
Gornje granice kamatnih stopa .....	270
Donje granice kamatnih stopa .....	271
Gornje - donje granice kamatnih stopa .....	271
Sažetak .....	272
Ključni termini u ovom poglavlju .....	273
Problemi i zadaci .....	273
Popis literature .....	275

#### 9. Izvanbilančno financiranje u bankarstvu i kreditni derivati .....

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	277
Uvod .....	277
Sekuritizacija (zamjena) kredita banke i ostalih dijelova aktive .....	278
Počeci sekuritizacije - tržište stambenih kredita .....	281
Primjeri ostale sekuritizirane aktive .....	283

Utjecaj sekuritizacije na banke .....	284
Prodaja kredita radi prikupljanja sredstava .....	286
Razlozi koji stoje iza prodaje kredita .....	288
Rizici u prodaji kredita .....	288
Standby akreditivi .....	291
Struktura standby akreditiva .....	292
Vrijednost i određivanje cijena akreditiva .....	293
Izvori rizika uz standby akreditive .....	293
Zanimanje regulatornih tijela za sporazume standby akreditiva .....	294
Istraživačke studije o standby akreditivima, prodaji kredita i sekuritizacijama .....	295
Kreditni derivati: naglo razvijena alternativa sekuritizacijama i prodajama kredita .....	296
Kreditni swapovi .....	296
Kreditne opcije .....	297
Swapovi neispunjavanja kreditnih obveza .....	298
Kreditno povezane zadužnice .....	299
Rizici povezani s kreditnim derivatima .....	299
Sažetak .....	301
Ključni termini u ovom poglavlju .....	302
Problemi i zadaci .....	302
Popis literature .....	304

### III. DIO

#### UPRAVLJANJE INVESTICIJSKIM PORTFELJEM I POZICIJOM LIKVIDNOSTI BANKE

##### 10. Investicijska funkcija u bankarstvu ..... 307

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	307
Uvod .....	307
Investicijski instrumenti koji su bankama na raspolaganju .....	308
Instrumenti tržišta novca .....	308
Trezorski zapisi .....	308
Kratkoročne državne zadužnice i obveznice ...	312
Vrijednosnice federalnih agencija .....	312
Certifikati o depozitu .....	312
Međunarodni eurovalutni depoziti .....	313
Bankovni akcepti .....	313

Komercijalni zapis .....	314
Kratkoročne municipalne obveze .....	314
Instrumenti na tržištu kapitala .....	315
Državne zadužnice i obveznice s dospijecem preko jedne godine .....	315
Municipalne zadužnice i obveznice .....	315
Korporativne zadužnice i obveznice .....	316
Ostali investicijski instrumenti novijeg datuma .....	316
Investicijske vrijednosnice koje su u stvarnom posjedu banaka .....	319
Čimbenici koji utječu na izbor bankara između investicijskih vrijednosnica .....	321
Očekivana stopa povrata .....	321
Izloženost oporezivanju .....	322
Rizik kamatne stope .....	327
Kreditni rizik ili rizik neispunjenja obveza ....	327
Poslovni rizik .....	329
Rizik likvidnosti .....	329
Rizik opoziva .....	330
Rizik prerane otplate .....	330
Inflacijski rizik .....	332
Zahtjevi za jamstvom .....	332
Strategije dospijeca investicija .....	334
Instrumenti upravljanja dospijecem .....	337
Krivulja prinosa .....	337
Vijek trajanja .....	339
Sažetak .....	341
Ključni termini u ovom poglavlju .....	343
Problemi i zadaci .....	343
Popis literature .....	346

##### 11. Politike i strategije upravljanja likvidnošću i rezervama ..... 347

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	347
Uvod .....	347
Ponuda i potražnja za likvidnošću banke .....	348
Zašto se banke suočavaju s problemima likvidnosti .....	350
Strategije menadžera koji se bave likvidnošću .....	352
Strategije upravljanja likvidnošću pomoću aktive banke (ili konverzija aktive) .....	352

Strategija upravljanja pozajmljenim likvidnim sredstvima (pasivom) .....	354
Strategija uravnoteženog upravljanja likvidnošću (aktivom i pasivom) .....	355
Smjernice za menadžere koji se bave likvidnošću .....	355
Procjenjivanje potreba banke za likvidnim sredstvima .....	356
Pristup izvorima i korištenje sredstava .....	357
Pristup strukture sredstava .....	360
Pristup pokazatelja likvidnosti .....	364
Konačni standardi za procjenjivanje upravljanja likvidnim sredstvima: signali s tržišta .....	367
Upravljanje zakonskim rezervama i pozicijom novca .....	368
Čimbenici koji utječu na novčanu poziciju banke. ....	371
Regulative za izračunavanje zahtijevane zakonske rezerve .....	373
Čimbenici prilikom odabira između različitih izvora rezervi .....	376
Sažetak .....	378
Ključni termini u ovom poglavlju .....	379
Problemi i zadaci .....	379
Popis literature .....	384

## **IV. DIO**

### **UPRAVLJANJE IZVORIMA SREDSTAVA BANKE**

#### **12. Upravljanje depozitnim uslugama i nedepozitnim investicijskim proizvodima ..... 387**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	387
Uvod .....	387
Vrste depozita koje nude banke .....	388
Transakcijski (tekući) depoziti .....	388
Netransakcijski (štedni) depoziti .....	389
Kamatne stope koje se nude na različite vrste depozita .....	391
Sastav depozita banke .....	391

Funkcionalna troškovna analiza različitih depozitnih računa .....	394
Temeljno (životno) bankarstvo .....	402
Nedepozitni investicijski proizvodi u bankarstvu .....	404
Sažetak .....	408
Ključni termini u ovom poglavlju .....	410
Problemi i zadaci .....	410
Popis literature .....	411

#### **13. Određivanje cijena depozitnih usluga ..... 413**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	413
Uvod .....	413
Određivanje cijena depozita prema troškovima uvećanim za profitnu maržu .....	414
Određivanje prosječnih troškova depozitnih usluga .....	415
Primjer troška grupiranih sredstava .....	415
Upotreba graničnih troškova za postavljanje kamatnih stopa na depozite .....	420
Određivanje cijene depozita na temelju penetracije tržišta .....	424
Formiranje rasporeda cijena radi segmentiranja deponenata .....	426
Korištenje ciljnog određivanja cijena za bogatije komitente .....	431
Određivanje cijena depozita temeljeno na potpunj vezi s klijentima .....	432
Korištenje određivanja cijena depozita za postizanje ciljeva banke .....	432
Sažetak .....	434
Ključni termini u ovom poglavlju .....	434
Problemi i zadaci .....	434
Popis literature .....	436

#### **14. Upravljanje nedepozitnom pasivom i ostalim izvorima sredstava banke ..... 439**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	439
---	-----

Uvod .....	439
Upravljanje obvezama .....	439
Alternativni nedepozitni izvori sredstava banke .....	441
Tržište federalnih sredstava .....	442
Pozajmljivanje od regionalne banke Sustava federalnih rezervi .....	446
Razvoj i prodaja velikih prenosivih certifikata o depozitu .....	448
Tržište eurovalutnih depozita .....	451
Tržište komercijalnih zapisa .....	456
Sporazum o reotkupu kao izvor sredstava banke .....	457
Dugoročni nedepozitni izvori sredstava .....	459
Odabir između alternativnih nedepozitnih izvora .....	460
Mjerenje ukupnih potreba banke za nedepozitnim sredstvima: jaz sredstava ....	460
Nedepozitni izvori financiranja: čimbenici koje treba uzeti u obzir .....	461
Sažetak .....	467
Ključni termini u ovom poglavlju .....	467
Problemi i zadaci .....	467
Popis literature .....	469
<b>15. Upravljanje pozicijom vlasničkog kapitala banke .....</b>	<b>471</b>
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	471
Uvod .....	471
Mnogobrojni zadaci koje ispunjava kapital banke .....	471
Kapital banke i rizik .....	472
Ključni rizici u bankarstvu .....	473
Obrane banke od rizika .....	474
Vrste bankovnog kapitala .....	475
Relativna važnost izvora bankovnog kapitala .....	476
Mjerenje veličine bankovnog kapitala .....	478
Koliko je banci potrebno kapitala? .....	480
Zakonski pristup procjeni kapitalnih potreba .....	480
Kapitalni zahtjevi vezani uz derivate .....	489

Posljedice Bazelskog sporazuma za banke i za gospodarstvo .....	495
Postojeći pritisak za prikupljanjem što više kapitala .....	497
Planiranje ispunjavanja kapitalnih potreba banke .....	500
Intreno prikupljanje kapitala .....	501
Eksterno prikupljanje kapitala .....	503
Sažetak .....	507
Ključni termini u ovom poglavlju .....	508
Problemi i zadaci .....	508
Popis literature .....	513

## V. DIO

---

### PONUĐA KREDITA POSLOVNIM SUBJEKTIMA I POTROŠAČIMA

<b>16. Kreditiranje u bankarstvu: politike i procedure .....</b>	<b>517</b>
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	517
Uvod .....	517
Vrste kredita koje odobravaju banke .....	518
Čimbenici koji određuju rast i raznolikost bankovnih kredita .....	519
Reguliranje funkcije kreditiranja .....	522
Utvrđivanje pisane kreditne politike .....	524
Koraci u procesu kreditiranja .....	526
Analiza kredita: što čini dobar kredit? .....	528
Je li zajmoprimac kreditno sposoban? .....	528
Može li ugovor o kreditu biti propisno strukturiran i dokumentiran? .....	531
Može li banka usavršiti svoja potraživanja u odnosu na zaradu zajmoprimca te svih sredstava koja mogu poslužiti kao kolateral? .....	532
Izvori informacija o korisnicima kredita .....	535
Dijelovi tipičnog ugovora o kreditu .....	539
Revidiranje kredita .....	540
Rješavanje problematičnih kreditnih situacija .....	541
Sažetak .....	544
Ključni termini u ovom poglavlju .....	545

Problemi i zadaci .....	546
Popis literature .....	548

## **17. Kreditiranje poslovnih subjekata .... 549**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta	
pri donošenju odluka .....	549
Vrste poslovnih kredita .....	549
Kratkoročni krediti poslovnim subjektima .....	550
Samolikvidirajući krediti za zalihe .....	550
Krediti za obrtni kapital .....	550
Financiranje gradnje u kratkom roku .....	551
Financiranje diler a vrijednosnicama .....	551
Financiranje maloprodaje .....	552
Financiranje temeljeno na imovini .....	552
Dugoročni krediti poslovnim subjektima .....	553
Terminski poslovni krediti .....	553
Financiranje revolving kreditom .....	554
Dugoročni krediti za projekte .....	554
Krediti za potporu akvizicija drugih	
poslovnih subjekata .....	555
Analiziranje molbi za poslovne kredite .....	557
Analiza financijskih izvješća zajmoprimaca ...	557
Analiza financijskih pokazatelja iz financijskih	
izvješća komitenata .....	560
Kontrola troškova komitenata .....	560
Operativna efikasnost: mjera efikasnosti	
poslovanja poduzeća .....	561
Utrživost proizvoda i usluga komitenata .....	562
Pokazatelji pokrića: mjerenje	
adekvatnosti zarada .....	563
Pokazatelji likvidnosti poslovnih komitenata .	564
Pokazatelji profitabilnosti .....	565
Faktor financijske poluge kao barometar	
kapitalne strukture poduzeća .....	566
Potencijalne obveze .....	567
Priprema izvješća o izvorima i korištenju	
sredstava na temelju poslovnih	
financijskih izvješća .....	570
Pro forma izvješća o izvorima i korištenju	
sredstava, te bilanca stanja .....	571
Odgovornost kreditnog referenta prema	
banci i komitentu .....	572
Sažetak .....	576

Ključni termini u ovom poglavlju .....	577
Problemi i zadaci .....	577
Popis literature .....	580

## **18. Određivanje cijena kredita poslovnim subjektima ..... 581**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta	
pri donošenju odluka .....	581
Uvod .....	581
Metoda određivanja cijene kredita na	
temelju troška .....	581
Model na osnovi upravljanja cijenama .....	583
Određivanje cijene kredita ispod najbolje	
stope (model povećanja cijene) .....	585
Krediti s maksimalnim kamatnim stopama	
(gornje granice kamatnih stopa) .....	587
Određivanje cijene kredita na osnovi	
prihoda i rashoda .....	588
Analiza profitabilnosti komitenta .....	589
Sažetak .....	592
Ključni termini u ovom poglavlju .....	593
Problemi i zadaci .....	594
Popis literature .....	596

## **19. Potrošačko i hipotekarno kreditiranje ..... 597**

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri	
donošenju odluka .....	597
Uvod .....	597
Vrste kredita koji se odobravaju pojedincima	
i obiteljima .....	598
Stambeni hipotekarni krediti .....	598
Nestambeni krediti .....	598
Krediti na kreditne kartice .....	599
Karakteristike potrošačkih kredita .....	600
Vrednovanje zahtjeva za potrošačkim kreditom ...	601
Primjer zahtjeva za potrošačkim kreditom .....	603
Kreditno ocjenjivanje zahtjeva za	
potrošačkim kreditom .....	608
Zakoni i odredbe koje se primjenjuju	
na potrošačke kredite .....	612

Zahtjevi koji se odnose na iznošenja	
podataka potrošačima .....	612
Stavljanje kreditne diskriminacije	
izvan zakona .....	614
Hipotekarni krediti .....	616
Razlike između hipotekatnih i	
ostalih kredita .....	616
Čimbenici pri vrednovanju zahtjeva za	
stambenim hipotekarnim kreditom .....	617
Trendovi kod potrošačkih i	
hipotekarnih kredita .....	620
Kreditiranje temeljeno na udjelu	
u nekretnini .....	621
Programi potrošačkog upravljanja	
gotovinom .....	623
Demografske promjene i zaduživanje	
potrošača .....	623
Zakonske i regulatorne promjene	
koje utječu na potrošačko posuđivanje .....	624
Sažetak .....	625
Ključni termini u ovom poglavlju .....	625
Problemi i zadaci .....	626
Popis literature .....	628
<b>20. Određivanje cijena potrošačkih</b>	
<b>  i hipotekarnih kredita .....</b>	
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta	
pri donošenju odluka .....	629
Uvod .....	629
Kamatna stopa na nestambene	
potrošačke kredite .....	630
Upotreba varijabilnih stopa na	
potrošačke kredite .....	633
Kamatne stope na hipotekarne	
stambene kredite .....	636
Sažetak .....	640
Ključni termini u ovom poglavlju .....	640
Problemi i zadaci .....	640
Popis literature .....	642

## VI. DIO

### ORGANIZACIJSKA STRUKTURA BANAKA I MOGUĆNOST IZBORA BANKOVNIH USLUGA: ODABIR SMJERNICA ZA BUDUĆI RAST I RAZVOJ

#### 21. Stvaranje i upravljanje bankovnim uslugama: osnivanje novih banaka, podružnica te elektroničkih i automatiziranih uređaja ..... 645

Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta	
pri donošenju odluka .....	645
Uvod .....	645
Izdavanje dozvole za rad novoj banci .....	646
Proces izdavanja dozvola za rad banke .....	647
Pitanja koja regulatorne vlasti obično	
postavljaju osnivačima novih banaka .....	648
Čimbenici koji su od presudnog značenja	
pri donošenju odluke da se zatraži	
dozvola za rad nove banke .....	650
Veličina i značajke novih dozvola za rad .....	652
Koliko uspješno posluju nove banke? .....	653
Osnivanje podružnica s potpunim	
asortimanom usluga: izbor lokacija	
i oblikovanje novih podružnica .....	655
Poželjna mjesta za nove lokacije .....	656
Regulacija podružnica .....	660
Mijenjanje uloga podružnica .....	660
Podružnice u prodavaonicama .....	661
Stvaranje i kontroliranje objekata	
s ograničenim asortimanom usluga .....	662
Bankovni uređaji budućnosti .....	667
Sažetak .....	671
Ključni termini u ovom poglavlju .....	672
Problemi i zadaci .....	672
Popis literature .....	673
<b>22. Spajanja i preuzimanje banaka:</b>	
<b>  upravljanje procesom preuzimanja . 675</b>	
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta	
pri donošenju odluka .....	675
Uvod .....	675
Motivi koji se kriju iza naglog rasta	
spajanja banaka .....	676



Odabir prikladnog partnera za spajanje .....	680	Opskrba međunarodnih komitenata instrumentima plaćanja i štednje .....	713
Razvojni put spajanja i preuzimanja .....	684	Osiguranje komitentovih zadužnica i prodaja novih obveznica na tržištu euroobveznica .....	714
Metode izvođenja transakcija spajanja .....	685	Zaštita komitenata od rizika kamatnih stopa ...	714
Regulatorna pravila za spajanje		Pomoć komitentima u kupoprodaji njihovih proizvoda posredovanjem vanjskotrgovinskih kompanija .....	715
banaka u SAD-u .....	686	Budući problemi za međunarodne banke .....	716
Smjernice ministarstva pravosuđa .....	687	Rastuće korištenje tržištem vrijednosnica komitenata radi prikupljanja sredstava ....	716
Proces donošenja odluke o spajanju federalnih regulatornih organa .....	689	Razvijanje boljih metoda za procjenjivanje rizika u međunarodnom kreditiranju .....	717
Stvaranje uspjeha iz spajanja .....	690	Prilagodavanje novim tržišnim prilikama nastalim deregulacijom i novim međunarodnim sporazumima .....	722
Znanstvena istraživanja spajanja banaka .....	692	Sažetak .....	727
Financijski utjecaj .....	692	Ključni termini u ovom poglavlju .....	728
Javne beneficije .....	694	Problemi i zadaci .....	728
Sažetak .....	694	Popis literature .....	730
Ključni termini u ovom poglavlju .....	695		
Problemi i zadaci .....	695		
Popis literature .....	697		
<b>23. Usluge međunarodnog bankarstva .. 699</b>		<b>Rječnik bankovnih izraza .....</b>	<b>731</b>
Stjecanje znanja i ciljevi menadžmenta pri donošenju odluka .....	699	<b>1. slučaj:</b> Chase Manhattan Corporation: stvaranje najveće američke banke .....	746
Uvod .....	699	<b>2. slučaj:</b> Upravljanje aktivom i pasivom Banc One Corporations .....	770
Vrste inozemnih bankovnih organizacija .....	700		
Propisi o međunarodnom bankarstvu .....	703	<b>Kazalo pojmova .....</b>	<b>793</b>
Ciljevi međunarodnih bankovnih regulacija ...	703		
Propisi kojima se reguliraju aktivnosti inozemnih banaka u SAD-u .....	703		
Novi propisi u svezi s kapitalom za vodeće banke širom svijeta .....	705		
Usluge komitentima koje nude banke na međunarodnim tržištima .....	706		
Stavljanje stranih valuta na raspolaganje za transakcije komitenata .....	707		
Osiguranje od izloženosti valutnom riziku ....	707		
Ostala sredstva za smanjenje valutnog rizika ..	710		
Opskrba komitenata kratkoročnim i dugoročnim kreditima i kreditnim jamstvima .....	711		